

CONTEXTE

- Périmètre couvert :
 - France,
 - Espagne,
 - Italie
- Interconnexion des systèmes des différents systèmes visant à la mutualisation des stocks et baisse des ventes perdues
- Ce projet comportait à la fois un volet IT et un volet business

OBJECTIFS:

1. Réduire les ventes perdues en livrant les commandes clients depuis une autre plate forme logistique
2. Diminuer le surstock en favorisant les réapprovisionnement entre les différentes divisions VS.
3. Augmenter le taux de disponibilité pour les flux Inter VS en automatisant les transactions entre le centre feeder et les autre plateforme VS.

RESULTATS

- Automatisation du réapprovisionnement entre les sites
- Diminution des ventes perdues (1M €)
- Augmentation de la disponibilité et réduction du stock global
- Amélioration de la marge globale

ACTIONS MENEES

Organisation du projet en 3 phases:

Flux Inter VS

- Interconnexion des différents systèmes VS
- Adaptation des systèmes SAP existants des différents VS
- Mises en place d'interfaces entre les systèmes (formats EDI)
- Pilotage et coordination des travaux entre les sites

Amélioration du service à l'ADV

- Définition et organisation de la cible logistique
 - Harmonisation des processus opérationnels
 - Nouvelles règles de gestion
- Visibilité sur les disponibilités de stock (ATP multi division)
- Mise en œuvre d'une approche quick win pour l'ATP sur la base d'un pilote France
- Sélection d'un outil de global ATP multi division

Stock:

- Analyse de la pertinence d'un rééquilibrage de stock et analyse de coût



Vlivraison -Projet « Livraisons Directes »



CONTEXTE

- Branche Service
- Dans le cadre du transfert des activités de PJ et SWF vers Valeo Service, le client a souhaité mettre en place un système de livraison de directes entre les sites Industriels et ses clients
- Périmètre couvert :
 - France,
 - Allemagne

OBJECTIFS:

1. Mutualisation de l'ADV par le transfert des activités commerciales des sites industriels vers VS
2. Automatisation des flux pour la France et l'Allemagne dont les commandes en flux directs augmentent
3. « One face to the customer »

RESULTATS

- Harmonisation des processus ADV
- Automatisation des processus de commandes et facturations
- Automatisation de la mise à jour des clienst

PRINCIPALES ACTIONS MENEES

- Interconnexion des différents systèmes de Reilly et Bietigheim avec le système SAP VS
 - France : SAP Compass-SAP VSF
 - Germany: SAP -BPCS
- Adaptation des systèmes SAP existants des différents VS
- Mises en place d'interfaces entre les systèmes (formats EDI, GXS,..) pour :
 - ✓ Le transfert du besoin vers les sites industriels
 - ✓ Les avis de livraison client
 - ✓ La transmission des éléments de facturation des clients DFS
- Synchronisation des bases pour les clients « DFS »:
 - ✓ Mise en place de liens automatiques pour la réplication des clients entre les systèmes
- Pilotage et coordination des travaux entre les sites

